

# 社員のやる気を左右する給与を見直す！ 今年の給与改定ここがポイント

～地元中小企業の賃金事情に詳しい講師が、経営者を悩ませる給与問題をズバリ解説！～

日時：2012年2月16日（木）13:30～16:30

会場：高崎商工会議所

講師：(有)川上労務センター[川上式賃金研究所] 所長 社労士・診断士 川上 金四郎氏

## セミナーのねらい

リーマンショック、東日本大震災により深刻な打撃を受けた経済情勢の中で、経営が厳しくなり、満足な給与を支払うことができない中小企業が増加しています。昇給停止や賞与ダウン、さらに自宅待機も珍しくありません。給与や賞与は、社員のやる気を左右する重要な要素です。

今の時代だからこそ給与改定について、真剣に向き合うときです。

本セミナーでは、講師が自ら独自に足で集めた中堅企業の賃金実態調査の結果をもとに、新年度の給与改定の際のポイントを解説します。経営者の立場から、今日の経営に生きる提案をいたします。

## カリキュラム

### 1. 群馬県中堅企業の賃金実態

～一般職年収500万円はもう夢か～

- ①H23年版「ズバリ！実在賃金」に見る給与実態
- ②リーマン前とその後の給与比較 等

### 2. 中国進出しない会社も知っておきたい！

中国と日本の労働慣行のちがいを

- ①中国における人件費の高騰
- ②雇用契約期間や、定期昇給制度の違い

### 3. 急務の対策:その1

定着率こそ日本の強み、だからこそ昇給を

- ①日本企業の強みは定着率  
社員定着のために必要なのは昇給だ
- ②デフレ時代に対応した昇給モデルの提案

### 4. 急務の対策:その2

チームワークこそ日本の強み

だからこそ業績達成手当を

- ・新提案「業績達成手当」とは
- ・儲かる会社と儲からない会社の違いは
- ・業績を視える化した「業績達成手当」を

### ①飲食業:「客数達成手当」

(前年同月より客数が増えれば全員〇〇支給)

### ②製造業:「工数達成手当」

(工数が前年よりも改善されたら全員〇〇支給)

### ③建設業:「必達手当」

(粗利益が前年よりも増えたら全員〇〇支給)

### 5. 急務の対策:その3

問題先送りは潰れる原因！

行き過ぎた時短にメスを！

バブル時代の労働条件はこの手で一新

- ・不利益変更にとわれずに労働条件を一新する極意 等

### 【ご参加いただきたい方】

☆業績を上げたい、社員の年収を上げたい、働く意欲を上げたい  
経営者の皆様

☆今の人件費・経費に無駄はないかと探している担当者の皆様

☆残業代の問題が気になっている担当者の皆様

- ◆全業種を対象にした一般職年収グラフ
- ◆全業種を対象にした一般職所定内賃金グラフ
- ◆全業種を対象にした一般職賃金総額水準グラフ  
(時間外手当含む・通勤手当含まず)
- ◆全業種を対象にした一般職年間賞与グラフ
- ◆管理職の年収・賃金総額・賞与グラフ

これだけの貴重なデータを資料として  
お持ち帰りいただけるのは、  
当セミナーだけの特典です！

社労士・診断士 川上 金四郎

公的資金統計に疑問を持ち、群馬県内中堅企業の賃金実態調査を実施。H23年2月、22年版「群馬版ズバリ実在賃金」統計を2年掛かりでまとめる。賃金データの収集・調査にあわせて「賃金診断」を70社行なう。賃金体系・構成・水準・諸手当構成諸手当の金額・賞与の水準・賞与の総額決定・個人配分、人事評価、などの企画提案が得意分野。

【セミナー・講演】

- 「リーダー入門セミナー」…リーダーになって成長する人終わる人。
- 「業績向上のための賞与の払い方」、「業績向上のための人事評価の仕組み」、「採用と退職の実務」
- 「社員ともめごとを起こさない就業規則の作り方・見直し方」
- 「真・報連相」コミュニケーション研修
- 業績向上のための、DISC行動傾向分析による「自己理解・他者理解」ほか多数。



- ◆定員70名 諸般の事情により受講をお断りすることがあります。  
\* 税理士・社会保険労務士・コンサルタントの方は  
ご遠慮下さい。  
\* 申し込み先着順・指定席
- ◆受講料 一般 10,000 円(資料代を含む、消費税込)  
賃金データ提供企業 無料  
会員顧問先 無料
- ◆お申込手続 1. お申込方法…下記の「受講申込書」にご記入のうえ、  
FAXにてお送り下さい。同内容をEメールでお送り頂いても結構です。  
2. 受講料のお支払方法…受講申込書が弊社に到着後、  
請求書を郵送致しますので、当該記載の日までに受講料をお振込下さい。

会場案内

高崎市商工会議所2F 会議室  
住所: 高崎市問屋町 2-7-8 TEL: 027-361-5171

お申込・照会先

有限会社 川上労務センター  
[川上式賃金研究所]  
〒370-0036 群馬県高崎市南大類町 1366-3  
TEL: 027-352-4393 FAX: 027-352-4394  
URL://www.syugyoukanri.jp/  
E-mail: info@syugyoukanri.jp

「ズバリ！実在賃金」とは、北見昌朗先生(愛知県名古屋市の賃金のコンサルタント)が提唱している賃金統計。全国 50 名を超える社労士が賃金情報の収集を実施している。 <http://www.zubari-tingin.com/>

お申込は、平成 24 年 2 月 7 日までに、このまま FAX にてお知らせください。

FAX 027-352-4394

受講申込書		今年の給与改定ここがポイント		2012 年 2/16(木)	
◆ 該当する番号を○で囲んでください 1. 会員顧問先・賃金データ提供企業      2. 一般				受講料      円(      名様分)	
会社名		TEL		—      —	
住所 (〒      )		FAX		—      —	
業種・業態・扱い品		従業員      名		資本金      百万円	
		氏 名		所属・役職名	
派遣責任者				Eメールアドレス	
セミナー受講者					
セミナー受講者					
セミナー受講者					